

## Jahresbericht des Verwaltungsrates Über das Geschäftsjahr 2024/2025 der KEBA Region Aarau AG

### Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2024/2025 war von einer Reihe wichtiger Meilensteine und strategischer Entwicklungen geprägt. Wir blicken auf eine Saison zurück, die erfreulicherweise unfallfrei verlief und in der wir trotz einiger Herausforderungen unsere finanzielle Basis halten konnten.

Finanziell schlossen wir das Jahr mit einem leichten Ertragswachstum ab. Die Erträge beliefen sich auf CHF 940'600, was einer Steigerung gegenüber dem Vorjahr (CHF 916'000) entspricht. Zusammen mit den Betriebsbeiträgen unserer Eigengemeinden flossen somit insgesamt CHF 1'149'000 in unsere Kasse. Die Ausgaben beliefen sich einschliesslich der Abschreibungen auf CHF 1'165'700. Die ungeplanten Sanierungsarbeiten und die Mehrkosten durch die Nachfolge führten zu einem Reinverlust von CHF 16'776.70. Dass wir den Verlust in diesem Rahmen halten konnten, ist ein Beleg für unsere solide finanzielle Grundlage und das umsichtige Management der Geschäfts- und Betriebsleitung.

Der Verkauf der Einzelleintritte lag zwar leicht unter Budget, übertraf jedoch das Vorjahr um CHF 8'000. Besonders erfreulich war der Zuspruch bei den Schulen. Das Schulmodell zeigt seine positive Wirkung. Auch unsere Gastronomie fand bei den Gästen grossen Anklang. Bei den verrechneten Nutzungsgebühren an die Vereine gab es einen leichten Rückgang, der auf die zum Vorjahr kürzere Saison zurückzuführen ist.

Eine der grössten Herausforderungen des Jahres war die ungeplante Sanierung der Bodenbeläge. Die vorbildliche Zusammenarbeit und Koordination mit der Stadt Aarau und den Vereinen ermöglichte die rasche und reibungslose Behebung dieses gravierenden Mangels und minimierte die negativen Auswirkungen auf den Betrieb.

### Strategische Ausrichtung

Die strategischen Ziele des vergangenen Jahres konnten wir erfolgreich umsetzen. Die wichtigste Errungenschaft ist die gelungene Nachfolgeregelung in der operativen Führung und im Verwaltungsrat. Die Einarbeitung unseres neuen Eismeisters Cyril Donauer verlief durch die professionelle Unterstützung des Eismeisterteams reibungslos. Zudem konnte unser neuer Eismeister erfolgreich zum Sicherheitsbeauftragten ausgebildet werden, was den Vorgaben des Kantons entspricht.

Die Übergabe der Geschäftsführung von Daniel Lüscher an Sandra Kilchherr sowie die Übernahme des Verwaltungsratsvorsitzes durch mich verliefen dank der fundierten Vorbereitung durch Daniel Lüscher sehr professionell. Ich freue mich, auf ein äusserst motiviertes und eingespieltes Team zu treffen, das mich von Anfang an sehr gut aufgenommen hat.

Für die kommende Saison sind folgenden Prioritäten zu erarbeitet, um die Attraktivität unserer Eisbahn weiter zu steigern:

- Wiederaufnahme der Gespräche zur Optimierung der Stromkosten
- Fortführung der Arbeiten zum Erlangen der neuen Betriebsbewilligung
- Erneuerung der Strategischen Agenda für die kommenden 3 Jahre

## Dank und personelle Veränderungen

Der erfolgreiche Übergang auf Führungsebene ist das zentrale Thema der personellen Veränderungen in diesem Jahr. Ein besonderer Dank gilt Herr Daniel Lüscher für die professionelle Übergabe, die sowohl den Wechsel in der Geschäftsführung als auch den in der Verwaltungspräsidentschaft vorbildlich gestaltete.

Im Namen des Verwaltungsrates möchte ich mich herzlich bei allen Beteiligten für ihren wertvollen Beitrag bedanken.

- Unser Dank gilt den **Vereinen** für die ausgezeichnete Zusammenarbeit und die grossartigen Veranstaltungen, die eine Strahlkraft weit über die Region hinaus hatten – darunter die U16 Schweizer Meisterschaften im Eiskunstlauf, Eishockeyturniere, das Final-4 Volleyballturnier und vieles mehr.
- Wir danken **Betriebsleiter Otmar Hochuli** und dem gesamten **Eismeisterteam** für die wertvolle Einarbeitung des neuen Kollegen und den zusätzlichen Sondereinsatz bei den Sanierungsarbeiten.
- Ein besonderer Dank geht an den gesamten **Verwaltungsrat**, die **Geschäftsstelle mit Daniela Aksamovic** sowie an unsere neue **Geschäftsführerin Sandra Kilchherr** für die ausgezeichnete Betreuung und Zusammenarbeit.
- Auch das gesamte **KEBA-Team** verdient ein herzliches Dankeschön – von der Kassendame über das Gastroteam und die Reinigungskraft bis hin zur Schlittschuhvermietung. Jede und jeder Einzelne trägt mit seiner Arbeit zu dem positiven Erlebnis auf unserer schönen Kunsteisbahn bei.
- Wir bedanken uns bei den **Eignergemeinden** für die konstruktive Zusammenarbeit und bei der **Stadt Aarau** für das rasche Handeln bei der Sanierung des Bodenbelags.

Somit ist alles für eine neue Saison mit vielen schönen Emotionen vorbereitet. Wir laden die Bevölkerung herzlich ein, auch im neuen Jahr wieder mit Freude über das Eis auf der KEBA zu gleiten.

Aarau, 5. September 2025

Für den Verwaltungsrat  
Andreas Bärtsch, Präsident